Fortune Türkiye Dergisi Röportajı Temmuz 2025

Turkish Fuel Services Genel Müdürü Muhammed Cahit Şirin, Fortune Türkiye dergisine verdiği röportajda, sürdürülebilir havacılığın geleceğine dair soruları yanıtladı.

TFS

Türkiye'yi, bölgesel bir Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) tedarik üssüne dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Fortune Türkiye Dergisi Röportajı Temmuz 2025
Turkish Fuel Services Genel Müdürü Muhammed Cahit Şirin

FORTUNE
TÜRKİYE

TFS AKARYAKIT, VİZYONER DÜŞÜNCE, GÜÇLÜ İŞ ORTAKLIKLARI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE HAREKET EDİYOR

TFS Akaryakıt Genel Müdürü Muhammed Cahit Şirin; "Gelecek dönemde, ulusal ve uluslararası teknoloji ortaklarımızla geliştirmeyi hedeflediğimiz SAF üretim, tedarik ve operasyon projeleriyle, Türkiye'nin stratejik alanda bölgesel SAF tedarik üssü olma potansiyelini güçlendireceğiz." diyor.

Son iki sene içinde havacılık ekosistemindeki hizmet ve operasyonel iş süreçlerinde nasıl bir ilerleme kaydettiniz? Ticari ve finansal istikrar için gündeminizde neler vardı?

Son iki yıl, yalnızca operasyonel verimliliği artırmakla kalmadığımız; aynı zamanda dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve emniyet ekseninde global ölçekte örnek teşkil edecek projelere imza attığımız bir dönem oldu. Türkiye'nin dünyaya açılan kapısı olan İstanbul Havalimanı'ndaki operasyonlarımız, 7 gün 24 saat kesintisiz ileri teknolojili otomasyon sistemi ile yönetilmekte; böylece Jet A-1 ikmalinde tam zamanlı sürdürülebilirlik sağlanmaktadır.

TFS Akaryakıt Genel Müdürü Muhammed Cahit Şirin

Yakıt ikmalinde eş zamanlı operasyonel kapasiteyi en üst seviyeye çıkarmak amacıyla, saatte toplam 3.750 m³ kapasiteye sahip hidrant pompa sistemimiz, aynı anda 62 uçağa yakıt ikmali yapabilecek şekilde yapılandırılmıştır. Yaklaşık 105 kilometrelik yer altı boru hattı altyapısı ile yolcu ve kargo terminali olmak üzere 513 uçak ikmal noktasında hizmet sunuyoruz. Bugün, İstanbul Havalimanı'ndaki uçak yakıt ikmallerimizin %90'ı elektrikli dispanserlerle gerçekleştiriliyor; bu sayede hem çevresel etkiyi azaltıyor hem de teknolojik üstünlüğümüzü operasyonel pratiğe dönüştürüyoruz.

Tüm bu sistemin kalbinde, TÜRKAK (Türk Akreditasyon Kurumu) akreditasyonuna sahip bağımsız laboratuvarımız yer almakta; her bir yakıtın uluslararası kalite standartlarına uygunluğu son teknoloji cihazlarla kontrol edilerek güvence altına alınmaktadır. Ayrıca, NFPA (Ulusal Yangın Koruma Derneği) standartlarına uygun ve 30.000 m³ kapasiteli yangınla mücadele sistemimiz, yakıt çiftliğimizin tüm olası risklere karşı güvenliğini sağlamaktadır.

Ticari ve finansal istikrar tarafında ise çeşitlendirilmiş tedarik yapımızı güçlendirdik; operasyonel kapasitemizi optimize eden dijital dönüşüm yatırımları sayesinde maliyet kontrolünü sağladık.

Finansal istikrarı sağlamak adına, tedarik zincirimizi yurt dışı ve yurt içi olmak üzere çeşitlendirdik ve risk yönetimi stratejilerimizi güçlendirdik. Ayrıca, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızı artırarak uzun vadeli değer yaratma hedefimize katkı sağladık.

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. olarak yakıt ikmal operasyonlarınızla sürdürülebilir havacılık yakıtlarının üretim ve tedarikinde hangi çalışmaları yürütüyorsunuz?

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. olarak sürdürülebilir havacılık vizyonunu yalnızca stratejik bir hedef olarak değil, aynı zamanda operasyonel bir sorumluluk olarak da görüyoruz. Sektörümüzde çevresel dönüşüm artık bir seçenek değil, zorunlu bir normdur. SAF kullanımı, yakıt tedarikçileri ve hava yolu operatörleri için artık yıllık emisyon azaltma hedefleri kapsamında zorunlu hâle gelmiştir. Bu gelişme aynı zamanda havacılığın geleceğine dair kolektif bir sorumluluk vizyonunu yansıtmaktadır.

Biz TFS olarak bu dönüşüme, 2022 yılında Türkiye'nin ilk SAF ikmalini gerçekleştirerek adım attık. Türk Hava Yolları'nın Paris uçuşunda başlattığımız bu uygulamayı, haftalık periyotlarla yürütmeye devam ediyoruz. SAF ikmal çalışmalarımız, ICAO'nun (Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü) geliştirdiği CORSIA (Uluslararası Havacılık için Karbon Dengeleme

Yeşil havacılık vizyonumuzun simgesi olan elektrikli araç projemiz, Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) tarafından örnek uygulama olarak gösterildi.

Fortune Türkiye Dergisi Röportajı Temmuz 2025
Turkish Fuel Services Genel Müdürü Muhammed Cahit Şirin

Azaltma Planı) çerçevesinde belirlenen karbon nötr büyüme hedeflerine somut katkı sağlamaktadır.

Türkiye'deki SAF tedarik zincirini, yurt dışı ve yurt içi kaynakları kapsayacak şekilde yeniden yapılandırmak üzere çalışmalar yürütüyoruz. Mevcut altyapımız, tüm hava yollarına SAF içeren ikmal yapabilecek düzeydedir. Ayrıca, Türkiye'de entegre SAF üretimi için ulusal ve uluslararası teknoloji ortaklarımızla projeler geliştirmekteyiz. Geliştireceğimiz projeler, yerli üretim kapasitemizi artırarak Türkiye'nin enerji dönüşümündeki rolünü stratejik olarak güçlendirecektir.

Jet yakıtı teknolojilerinde gündeminizde neler var? Elektrikli araçlar ile yakıt ikmali konusunda hayata geçen projeler neler?

Geleceğin yakıt teknolojilerini sadece izlemekle kalmıyor, sektöre yön verecek adımları bizzat atıyoruz. Bu vizyonun bir parçası olarak, jet yakıtı ikmalinde dünyada bir ilki gerçekleştirerek, İstanbul Havalimanı'ndaki operasyonlarımızda kullanılan 48 yakıt ikmal aracını elektrikli sisteme dönüştürdük. Yerli iş ortaklarımızla birlikte geliştirdiğimiz bu proje sayesinde, bugüne dek 3.834 ton daha az karbon salımı sağladık. Projemiz, IATA (Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği) Teknik Forum'da örnek uygulama olarak paylaşıldı ve global sektörde dikkat çekici bir başarı öyküsü olarak yer aldı.

İstanbul Havalimanı Elektrikli Hidrant Dispenserleri (EHDs) Projemiz, Türkiye'de gönüllü karbon piyasasında tescillenen ilk elektrikli ulaşım projesi ve dünyada havacılık sektörüne hizmet veren tek örnek olarak Verified Carbon Standard (VCS) kapsamında kayda geçerken; 21 yıllık karbon azaltım potansiyeliyle çevresel sürdürülebilirliğe ve ekonomik değere uzun vadeli katkı sağlamaktadır.

Bu dönüşüm, çevreye duyarlı bir yatırım olmanın ötesinde; Türkiye'nin mühendislik gücünü, yerli üretim yetkinliğini ve uzmanlık birikimini ileri taşıyan stratejik bir atılıma dönüştü. Proje sayesinde Türkiye, endüstriyel elektrikli araç teknolojilerinde ciddi bir

birikim kazandı. Elektrikli dispanser kullanımında, küresel ölçekte de öncüler arasında yer alıyoruz. 2019'dan bu yana, 1 milyon 180 binin üzerinde ikmal elektrikli dispanserlerle gerçekleştirildi. Bugün bu oran, toplam ikmallerin yaklaşık %90'ını oluşturuyor.

Sonuç olarak, 3.834 ton CO_2 tasarrufu, 1.572 m^3 daha az motorin kullanımı ve gürültü kirliliğinde kayda değer bir düşüş sağladık. "TFS Green" çatısı altında yürüttüğümüz bu dönüşüm, çevreci teknolojilerle şekillenecek geleceğimizin ilk adımlarındandır.

Sektörde farklılaşmak ve yeni trendlere adapte olabilmek için odaklandığınız ana başlıklar neler?

Havacılık sektöründe fark yaratmanın yolu, teknik yeterlilikten öte; aynı zamanda vizyoner düşünce, güçlü iş ortaklıkları ve sürdürülebilir değer üretiminden geçiyor. Biz TFS olarak bu dönüşümün aktif bir parçası olmayı stratejik sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Odaklandığımız başlıca konuların başında, operasyonel mükemmeliyet, ileri teknoloji entegrasyonu ve sürdürülebilirlik geliyor. İleri seviye otomasyon sistemlerinden veri temelli planlamaya kadar tüm süreçlerimizi yenilikçi bir bakış açısıyla yeniden kurguluyoruz. Altyapımızı yalnızca bugünün değil, yarının gerekliliklerine göre yapılandırıyoruz.

Sektörde güvenilir bir iş ortağı olma vizyonumuzu sürdürerek, Türkiye havacılık sektörünün küresel rekabet gücüne katkı sunmak için çalışıyor; hem yerel hem de uluslararası ölçekte değer yaratmayı hedefliyoruz.

Gelecek döneme hazırlık yaparken, "Yeşil Havacılık" sürecine nasıl bir hazırlık yapıyorsunuz? Havacılık yakıtlarında Türkiye'nin küresel gücü nasıl şekilleniyor?

"Yeşil Havacılık", bizim açımızdan bugünün en kritik stratejik önceliklerinden biri. Bu dönüşüm sürecine yalnızca ayak uydurmakla kalmıyor; yön veren aktörlerden biri olmayı amaçlıyoruz.

Bugün itibarıyla, SAF (Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı) operasyonlarımızla karbon-nötr uçuşlara teknik altyapı desteği sağlayan bir ekosistem inşa ettik. İstanbul Havalimanı'nda başlattığımız SAF ikmaliyle, hem hava yolu operatörlerinin çevresel hedeflerine katkı sunuyor hem de Türkiye'nin bu alandaki teknik yeterliliğini global vitrine taşıyoruz.

Gelecek dönemde, ulusal ve uluslararası teknoloji ortaklarımızla geliştirmeyi hedeflediğimiz SAF üretim, tedarik ve operasyon projeleriyle, Türkiye'nin stratejik alanda bölgesel SAF tedarik üssü olma potansiyelini güçlendirecek.

Ayrıca, elektrifikasyon yatırımlarımız, "Yeşil Liman" çalışmalarımız ve çevreci araç dönüşüm projelerimizle operasyonlarımızın tamamında karbon ayak izimizi düşürme hedefiyle ilerliyoruz. Bu adımlar, sadece TFS'nin değil, Türkiye'nin yeşil havacılık vizyonunun da taşıyıcısı niteliğindedir.